

# MIROSLAV KOTÍK

## vítěz kategorie Retail

Majitel a jednatel společnosti Efko-karton, předseda Sdružení pro hračku a hračky a doslova zachránce klasických hraček. „Díky rodině mám vztah k mechanice a k elektronice,“ říká s tím, že hned po revoluci založil malý obchod a věnoval se distribuci, ale nenaplňovalo ho to. „Chtěl jsem věci vyrábět, ne je jen přeprodávat.“ Jeho značku tak teď nesou společenské hry, puzzle, stavebnice a od roku 2011 také legendární Igráček. Nedávno převzal rovněž výrobu české autodráhy Igráček původně z Trhových Svin, a v další své firmě se věnuje vysloveně kreativě.

### *Co je náplní vaší práce? A co vás na ní nejvíce baví?*

Strategie a směřování celé firmy je určitě ta moje nejdůležitější práce pro dlouhodobý rozvoj firmy. S tím také souvisí moje aktivní zapojování se do vývojových porad, debata nad vznikajícími novými produkty. Ale baví mě také projít si téměř každý den výrobou, zeptat se na zakázky a problémy, které tam momentálně probírají a pomáhat hledat řešení. Nejvíce jsem ale ve svém živlu, když řešíme výběr nových technologií a při změnách a zavádění nových výrobních postupů. Když procházíte výrobou, kde téměř všechna pracoviště frčí, tak je to jako poslouchat symfonii. Mám pochopitelně na jednotlivých odděleních šikovné manažery a spolupra-



covníky, když ale znáte svoji firmu prakticky do šroubku po technické, ale i procesní stránce, je někdy náročné udržet se a nechtít zasahovat do jednotlivých rozhodnutí kolegů. Myslím, že se mi to ale víc a víc daří.

### *Jak byste představil společnost, již řídíte?*

Společnost EFKO karton je předním českým výrobcem společenských her, puzzlí, karet, hraček a speciálních obalů. Máme vlastní produkty, které musíme umět navrhnout, vyvinout, následně efektivně vyrobit, zacílit s produktem na zákazníka a umět prodávat na tuzemském i zahraničním trhu. Vedle toho řešíme projekty pro externí zákazníky. Díky tomu máme ve firmě procesů a činností, které mnohdy nemá firma o řád větší. A to je dost náročné, a ne každý je schopný se tomuto přizpůsobit. Fungujeme spíše jako rodinná firma, kde se všichni dobře znají a nic se takzvaně neschová. Výrobně jsme schopni zvládat široké spektrum výrobních postupů, snažíme se co nejméně kooperovat, tedy vyrábět co možná nejvíce komponentů sami a tím být nezávislí. Máme jednu z nejmodernějších technologií na zpracování potahované kartonáže a spolu se zkušenostmi našich pracovníků dokážeme vyrobit od malých jednoduchých zakázek až po složité zakázky ve statisícových sériích. Naše výrobky neputují pouze na český a slovenský trh, ale vyrábíme pro firmy z celého světa, převážně však z Evropy.

### *Můžete nám popsat své nejbližší pracovní plány?*

Plánů malých i velkých je mnoho. Mezi ty významnější patří plán na dostavbu skladové haly, která nám pomůže zefektivnit logistiku. Připravuji také jeden velmi zajímavý projekt, který využívá postavičky Igráčka, ale není to běžná položka do obchodu. Bude to náročný projekt, ale věřím, že se nám ho podaří zrealizovat.

### *Máte nějaké motto, kterým se řídíte ve svém pracovním životě?*

Nebát se předem problémů, které možná ani nepřijdou. A když přijdou, na vše se najde nějaké řešení. Říkám to trochu pepně, ale to se do tisku nehodí. •